

A>SW

AKADEMIE  
DER STEUERBERATER  
UND WIRTSCHAFTSPRÜFER



MBA

# Management und Führungskompetenz

Master of Business Administration – 3 Semester, berufsbegleitend  
Kooperationslehrgang mit der Akademie der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer

[www.donau-uni.ac.at/mfk](http://www.donau-uni.ac.at/mfk) | [www.akademie-sw.at](http://www.akademie-sw.at)



Der Lehrgang "Management und Führungskompetenz, MBA" ergänzt die, auf steuerrechtliche, wirtschaftsrechtliche und betriebswirtschaftliche Hard Facts spezialisierte SteuerberaterInnenausbildung, um die Theorie und die Soft Skills der Führungsarbeit. Diese Ergänzung wird immer notwendiger, da sich die Strukturen der Steuerberatungskanzleien zu größeren Einheiten entwickeln, bei denen die PartnerInnen neben der fachlichen Tätigkeit auch eine Fülle von Management- und Führungsaufgaben zu bewältigen haben.

Die TeilnehmerInnen wollen ihre Führungs- und Managementkompetenzen professionalisieren oder bereiten sich auf leitende Tätigkeiten im Bereich Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung vor. Spezielles Augenmerk wird auf die Aufgaben, Rollen und Anforderungen für die Führungskraft gelegt. Dabei wird die notwendige Verbindung zwischen Theorie und Praxis in Bereichen der Teamführung in Bezug auf Konzepte, Methoden und Instrumente hergestellt, wobei im Mittelpunkt immer die Umsetzungsmöglichkeiten konkreter Managementaufgaben stehen.

# Führungsarbeit in der Zahlenwelt

## Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich gezielt und exklusiv an

- > SteuerberaterInnen und
- > WirtschaftsprüferInnen,

die ihre Führungskompetenzen erweitern und ihre Managementkenntnisse vertiefen möchten.

## Vortragende (Auswahl)

- > **Mag. Andreas Degen**  
Studium Betriebswirtschaftslehre und Systemisches Management, Wirtschaftsmediation, Business Coaching, Fortbildungen in Gruppendynamik, Geschäftsführender Gesellschafter der Degen Consulting GmbH
- > **Mag. Dr. Bardia Michael Monshi**  
Studium der Psychologie, Klinischer-, Gesundheits-, & Arbeitspsychologe, Consultant, Coach und Trainer für Vorstände, GesundheitspolitikerInnen, High-Performance Teams und SpitzensportlerInnen zu Kommunikation, Konfliktmanagement und Coachingkompetenz, Gründer des Instituts für Vitalpsychologie, Vizepräsident der Internationalen Coaching Federation
- > **MMag. Manuel Nagl**  
Studium der Publizistik- und Kommunikationswissenschaft, sowie Neurowissenschaft, Akademischer Kommunikationstrainer, Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Vortragender und Consultant im Bereich Informationsdesign und Usability der Donau-Universität Krems Senior Consultant & Research bei GPM Management Consulting GmbH
- > **Mag. Michael Smeryczanski**  
Studium der Betriebswirtschaft und Psychologie, Managing Partner der GPM Management Consulting GmbH, Visiting Professor für Unternehmensführung Donau-Universität Krems, Vortragender an Fachhochschulen, Akademien und Veranstaltungen/Kongressen
- > **Prof. Dr. Mag. Anna Maria Pircher-Friedrich**  
Professorin für Human Resources Management und Qualitäts- und Dienstleistungsmanagement am MCI, Training und Coaching von Führungskräften aus Wirtschaft, Schulen und Krankenhäusern, Mitglied des wissenschaftlichen Beirates der Deutschen Gesellschaft für Logotherapie und Existenzanalyse
- > **Mag. Dr. Andrea Plaschke**  
Studium der Psychologie, Leiterin des Instituts für angewandte Psychologie, Diagnostik und Organisationsentwicklung, Trainerin für Organisationsentwicklung, Supervision, Coaching, Gruppendynamik und Mediation
- > **MMag. Markus Starecek, MBA**  
Studium der Psychologie und der Handelswissenschaften, Resilienz-Coach, Managementberater und Psychologe, Managing Partner der federkraft Consulting Group

## Zulassungsvoraussetzungen

Voraussetzung für die Zulassung zum Universitätslehrgang ist ein abgeschlossenes österreichisches oder gleichwertiges ausländisches Hochschulstudium aller Studienrichtungen und eine abgeschlossene österreichische oder gleichwertige ausländische Ausbildung zum/zur SteuerberaterIn oder WirtschaftsprüferIn, sowie 2 Jahre Berufserfahrung.

## Bewerbung

Nach der Prüfung Ihrer Bewerbungsunterlagen werden Sie zu einem persönlichen Bewerbungsgespräch eingeladen, welches einen Teil des Auswahlverfahrens darstellt. Dieses Gespräch kann auch via Internet erfolgen.

## Sprache

Deutsch

## Veranstaltungsorte

Donau-Universität Krems und Akademie der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer bzw. ausgewählte, kommunikationsunterstützende Seminarhotels

## Abschluss

Master of Business Administration

## Dauer

- 3 Semester
- > 7 Präsenz-Module à 3 Tagen (Do – Sa)
- > 5 eLearning-Module

## ECTS-Punkte

60 ECTS

## Teilnahmegebühr

EUR 12.900,–

## Lehrgangsstart:

Wintersemester 2019/20

## Bewerbungsfrist:

19. August 2019



# Module

## Präsenzmodule

### Modul 1

#### Kommunikation und Präsentation

- > Grundlagen der Kommunikation
- > Kommunikationsmodelle und -techniken
- > Zielgruppenorientiertes Präsentieren

19. – 21.09.2019 | Mag. Andreas Degen

### Modul 3

#### Persönlichkeitsentwicklung für Führungskräfte

- > Das eigene Selbst stark machen – Resilienz
- > Resonant Leadership
- > Emotionale Intelligenz, Emotionale Führung

21. – 23.11.2019 | MMag. Markus Starecek

### Modul 5

#### Aktuelle Ansätze der Mitarbeiterführung

- > Effective Leadership
- > Neuroleadership
- > Emergenz, Agilität und neue Ansätze von Kollaboration

05. – 07.03.2020 |

Mag. Michael Smeryczanski, MMag. Manuel Nagl

### Modul 7

#### Veränderungsmanagement

- > Organisationstheorie und -entwicklung
- > Grundlagen des Change Managements
- > Systemisches Leadership

18. – 20.06.2020 | MMag. Markus Starecek

### Modul 2

#### Verhandlungsführung und Konfliktmanagement

- > Verhandlungstechniken und -strategien
- > Beziehungskompetenzen, Mediation
- > Schwierige Gespräche, Konfliktmanagement

17. – 19.10.2019 | Dr. Andrea Plaschke

### Modul 4

#### Motivation und Teamarbeit

- > Motivationstheorien
- > Grundlagen, Rollen und Aufgaben von Teamarbeit
- > Gruppendynamiken

16. – 18.01.2020 | Dr. Bardia Monshi

### Modul 6

#### Machtkompetenz und Expertenführung

- > Macht versus Autorität
- > Führen ohne Machtausübung – Servant Leadership
- > Führen von Experten(-teams)

23. – 25.04.2020 |

Prof. Dr. Anna Maria Pircher-Friedrich

## E-Learning Module

#### Personalmanagement & Organisation

- > Human Resource Management als unternehmerische Kernfunktion
- > Rollen von HRM und zentrale Handlungsfelder

#### Leadership

- > Führungstheorien und -modelle
- > Funktionalität von Führungsstilen und -instrumenten

#### Strategisches Management

- > Prozess der Strategieentwicklung
- > Wettbewerbsdynamiken: Umfeld- und Branchenanalyse

#### Marketing Management

- > Differenzierungs- und Positionierungsstrategien
- > Marken-Management

#### Wissenschaftliches Arbeiten

- > Qualitative und quantitative Forschungsmethoden
- > Wissenschaftliches Schreiben



Die Donau-Universität KREMS ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung und bietet exklusive Master-Studiengänge und Kurzprogramme in den Bereichen • Medizin, Gesundheit und Soziales • Wirtschaft und Unternehmensführung • Recht, Verwaltung und Internationales • Bildung, Medien und Kommunikation sowie • Kunst, Kultur und Bau. Mit rund 9.000 Studierenden und 20.000 AbsolventInnen aus 93 Ländern ist sie einer der führenden Anbieter von Weiterbildungsstudien in Europa. Die Donau-Universität KREMS verbindet 20 Jahre Erfahrung in postgradualer Bildung mit permanenter Innovation in Forschung und Lehre und führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 80 km von Wien entfernt.

**Donau-Universität KREMS**  
Die Universität für Weiterbildung



## Information und Anmeldung

Mag. (FH) Tina Mock (Lehrgangsführung)  
Nina Maier (Lehrgangsassistentin)

**Donau-Universität KREMS**  
Department für Wirtschafts- und Managementwissenschaften  
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30, 3500 KREMS

Tel. +43 (0)2732 893-2126  
Fax +43 (0)2732 893-4150  
[nina.maier@donau-uni.ac.at](mailto:nina.maier@donau-uni.ac.at)

## Information

Claudia Horwath

**Akademie der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer GmbH**  
Schönbrunner Straße 222 – 228/1/6, 1120 Wien

Tel. +43 (0)1/815 08 50-31  
[c.horwath@akademie-sw.at](mailto:c.horwath@akademie-sw.at)